

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

壹、業務計畫實施績效：

自 86 會計年度起本校配合教育部國立大學校院校務基金之實施，開始自籌部分財源，在資源有限之情況下，提高各項資源使用效率，藉以加強教學、研究及行政服務之績效；114 年度各項計畫實施績效如下：

一、本(114)學年度增設護理學系與國際跨域學士學位學程原住民族專班。

二、推動頂尖雙語大學計畫

1. 獲教育部補助「大專校院學生雙語化學習計畫-全校型標竿大學」，已逾 50%學士班設有全英班，藉由推動全英語專班及學位學程、全英語課程精進、教師 EMI 培訓機制與學生英語能力提升等措施，提供學生更完善的英語教學環境，並廣收外籍優秀學生，擴增臺灣產業之高階人力。
2. 獲教育部補助「雙語教育資源中心」計畫，已與 11 所夥伴大學簽署合作意向書，共享 EMI 教學資源。

三、推動跨校與跨領域學習制度，促進課程多元化

本年度學士班總註冊率 96.19%，共開設 140 個跨領域學分學程及每學年 310 門以上之通識跨院選修課程。

四、獲選為教育部教學實踐研究計畫南區區域基地中心學校

1. 積極鼓勵教師結合研究與教學，申請教育部教學實踐研究計畫，通過 42 件。
2. 辦理通識與體育學門線上成果交流會，共 251 位教師發表成果，並積極辦理教師專業成長活動、實作工作坊及論文寫作工作坊。

五、學術單位評鑑獎勵與輔導機制

1. 管理學院通過國際商管學院促進協會(AACSB)國際學術認證，認證有效期間為 114 至 120 年。
2. 工學院電機系及機電系接受中華工程教育學會IEET第三週期性認證實地訪視，並獲得認證通過，有效期間為 109 年 8 月 1 日至 115 年 12 月 31 日。
3. 32 個學術單位自辦品質保證結果獲得認定通過，有效期間為 111 年 1 月至 116 年 12 月。

六、推動高教深耕教學創新計畫

1. 跨領域共學實踐計畫對應聯合國永續發展目標，透過知識導入、學生參與跨領域問題解決與社會實踐，師生共創並與社區或產業互相合作，達到永續發展之目的，本年度參與學生 12,052 人次、參與教師 697 人次。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

2. 推動數位化學習計畫，已完成 75 門全影音開放式課程製作，資訊管理學系電子商務與商業分析數位學習碩士在職專班已有 8 門數位學習課程通過教育部認證，另拍攝 5 門線上 EMI 模組教材。
3. 開設 83 場微學分課程，共 2,258 人次修習。
4. 推動個人化學程，至 114 學年度第 1 學期已有 15 位學生申請通過。
5. 推薦 124 門國際姊妹校及國際知名線上教學平臺之數位課程，學生修畢課程可直接認列畢業學分，共 1,428 位學生取得證書。
6. 透過院系課程調整，除文學院所屬學系外，皆已將程式設計相關課程納入必修，113 學年度學士班修讀程式設計相關課程人數比率達 67.7%；本年度持續於文學院及西灣學院開設程式設計相關課程共 10 門課、572 人次修習，提升本校學生資訊素養能力。

七、辦理臺綜大及中山高醫攻頂大學聯盟新進教師教學研討會

1. 與成功大學、中興大學、中正大學組成「臺灣綜合大學系統」之跨校聯盟，辦理新進教師專業知能研習營，共 134 人參與。
2. 與高雄醫學大學組成「中山高醫攻頂大學聯盟」，辦理新進教師專業知能研習營，共 85 人參與。

八、辦理招生宣導

1. 參與國內招生宣導活動共 44 場次、接待海外高中參訪 1 場次，觸及逾 20,000 人；開播第八季中猴中山Podcast節目，累計製作 95 集、觸及 9,447 人次；與學務處共同辦理Open House校園開放日活動，開設 20 門專業課程（含主題工作坊），共 238 位高中生參與體驗。
2. 與海外 25 所高中簽訂策略聯盟合約，招收優質僑生進入本校就讀，並赴馬來西亞與印尼參與海外教育展，宣傳本校全英班特色，了解當地升學趨勢與需求，作為僑生招生策略擬訂參考。
3. 教育部核定大學招生專業化發展計畫，著重與校務研究結合，強化與高中、大學端的合作及精進評量尺規。

九、強化輔導制度

1. 為促進導師生間之互動，辦理 2 場次全校導師會議、18 場次院導師會議及 2 場次全校導師輔導知能研習；另協助各系所辦理 8 場次導師輔導知能研習及 10 場次導師生輔導活動，以落實三級輔導制度。
2. 辦理新生心理測驗解釋 2,516 人次，團體心理輔導 6 場次，心理衛生推廣活動 42 場次；個別心理諮商輔導共 2,543 人次（含追蹤、諮詢及精神

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

科醫師諮詢)，期間共接獲 11 起自殺通報、3 起社政通報。

3. 針對身心障礙學生，共召開 10 場個別化支持計畫（ISP）會議，辦理 29 場學生輔導及宣導活動。
4. 推動特殊教育學生學習輔導工作，成立特殊教育推行委員會，每學期召開一次會議，進行各類障礙宣導，落實各項身心障礙支持性服務。

十、辦理畢業生就業與職涯輔導

1. 辦理 42 場「企業徵才說明會」，共 2,809 人次參與；並舉行「就業博覽會」，共 115 家知名企業聯合徵才，共 4,912 人次參與；參與校外實習之學生共 394 人。
2. 持續進行UCAN職業興趣探索量表普測，本年度職業興趣量表檢測完成數 1,788 人，共通職能量表檢測完成數 3,598 人。
3. 針對各學生履歷自傳，提供履歷健診客製化回饋，共服務 105 位學生。
4. 辦理 11 場次、6 種職涯主題座談，由本校職涯發展師擔任講者，協助學生建立職涯資本，創造個人品牌。

十一、強化健康促進及健康中心醫療服務

1. 加強健康保健服務與辦理衛生教育活動，共辦理 46 場活動，計 5,525 人次參與；臨場醫師健康諮詢服務，共辦理 6 場次。
2. 新生共 2,588 人接受校內新生健康檢查。
3. 執行餐廳、福利社衛生稽查工作 250 次、餐飲檢驗工作 210 次。
4. 本校二年一次教職員健康檢查，112 至 113 年度計 1,072 人參加，總經費 397 萬 7,160 元；114 至 115 年度自 114 年 11 月起至 115 年 4 月止預計參加人數計 1,500 人，所需經費 575 萬 990 元。

十二、協助學生安心就學與服務

1. 辦理學生遭逢家庭變故或經濟困境之急難慰助金申請，申請案件共 15 件，總金額 46 萬元。
2. 為提供學生優質住宿品質，除進行例行性冷氣汰換保養清洗、消防檢修改善、環保清潔、飲水機汰換外，辦理L棟宿舍整修工程約 1 億 1,493 萬元；武嶺二、三、四村熱水鍋爐汰換為熱泵系統工程約 2,490 萬元；翠亨A、C、D棟及武嶺一村屋頂防水工程約 1,478 萬元，專案工程總金額約 1 億 5,461 萬元。

十三、推動校內外各項體育競賽活動及相關獎助

1. 辦理全校運動會、系際盃、新生盃及校慶等校內體育競賽活動。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

2. 配合本校山海特色，自本年度起舉辦「西灣山海路跑」。首屆活動共吸引中山大學教職員工生、校友，以及高雄醫學大學與高雄榮總團隊等，計 638 人參與。本活動不僅是體育盛事，更是師生校友與學校間情感交流與凝聚的重要平台。
3. 參與全國大專運動會及全國大專運動聯賽等校外大型體育競賽活動。
4. 校內教職員愛運動系列活動 968 人次報名參加。
5. 體育獎學金及運動績優生課業輔導補助，共發放 35 萬元及 40 萬元。
6. 45 週年校慶系列活動包含近 80 攤美食文創市集、毛線與杯墊編織、乾燥花手作、戶外瑜珈、酒精路跑等工作坊與闖關活動，並由知名歌手及校內社團帶來演唱會，參與人數自 113 年逾千人，至 114 年近兩千人，成功提升校園活力。

十四、推動校友聯繫與服務

1. 輔導地區校友會，提供行政與活動支援，拓展校友組織規模與多元性。
2. 辦理傑出校友遴選，共遴選 5 名，並於校慶典禮公開表揚其卓越貢獻。
3. 主辦畢業 30 週年校友返校聯誼活動，增進校友對母校向心力，並結合活動進行各系所勸募。
4. 拓展美國校友會組織、舉辦美西校友餐會，並透過多元媒體管道進行推廣，有效招募新進校友，擴大海外校友會。
5. 開發潛在校友企業，透過拜訪與媒合機制，促成產學合作，並爭取企業資源支持學校重點募款計畫。
6. 配合醫學院策略發展，持續推動「醫學教育基金」。校友現金捐贈新臺幣 5,000 萬元，專用醫學教育大樓興建。
7. 辦理校友募款餐會，募得新臺幣 1,200 萬元支持「頂尖人才培育計畫」。

十五、提升研究績效

1. QS英國高等教育調查機構「2026 年世界大學排行」，本校全球排名第 439 名，全國第 8 名。
2. QS英國高等教育調查機構「2026 年亞洲大學排行」，本校亞洲排名第 72 名，全國第 6 名。
3. QS英國高等教育調查機構「2025 年世界大學學科排名」，本校入榜 20 學科，全國第 5 名。
4. 泰晤士報高等教育專刊「2026 年世界大學排行」，本校全球排名第 601-800 名，全國第 11 名。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

5. 泰晤士報高等教育專刊「2025 世界大學影響力排名」，本校整體評比全球排名第 201-300 名，全國第 7 名。
6. 近 5 年（2020-2024）教師發表 SCIE、SSCI、AHCI 篇數，平均每年 1,437 篇。
7. 近 5 年（2020-2024）SCIE、SSCI 國際合作論文數平均占總發表篇數的 42.94%。
8. 近 5 年（2020-2024）論文受高度引用率 HiCi 之篇數，平均 95 篇；2025 年論文受高度引用 HiCi 之篇數為 112 篇。
9. 近 10 年（2015-2024）SCIE、SSCI 論文之 10 年被引用總次數為 190,687 次，持續穩定成長中。
10. 在 ESI 資料庫 22 個領域中，共計有化學、工程、材料科學、臨床醫學、電腦科學、環境與生態學、生物學與生物化學、藥理及毒物學、社會科學、植物與動物科學、全領域等 11 個領域的論文，近 10 年內被引用次數進入全球前 1%，呈現穩定發展。

十六、獎（補）助款運用

1. 113 學年度彈性薪資獎勵教師 293 位，獎勵金額 8,779.2 萬元，新進教師租屋津貼補助 54 位，補助金額 479 萬元。
2. 114 年度學術活動補助師生論文發表補助 1 案、舉辦學術會議 14 場、成果發表會 4 場、舉辦學術競賽 2 場、出席國際會議差旅費 57 人、參加學術競賽 13 人、英文論文修訂 2 案、學術交流 4 案，補助金額共 502.8 萬元。
3. 114 年度鼓勵教師申請國科會專題研究計畫，共 21 位教師獲補助，補助金額 142 萬元。
4. 持續推動與南部地區教學醫院或醫學大學合作
 - (1) 與高雄醫學大學共同補助雙方研究團隊進行跨領域合作計畫，近 3 年（2022-2024）共同發表論文數累計達 1,156 篇。
 - (2) 與高雄長庚紀念醫院共同支持雙邊合作計畫，近 3 年（2022-2024）合作發表論文數累計達 347 篇。
 - (3) 與高雄榮民總醫院共同支持雙邊合作計畫，近 3 年（2022-2024）合作發表論文數累計達 319 篇。
 - (4) 與阮綜合醫院、奇美醫院共同支持雙方人員進行相關醫療合作研究。
5. 開展國際學術研究交流：

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (1) 本校海洋、光電、教育及醫學等四個領域赴標竿學校比利時根特大學共同舉辦雙邊研討會。
- (2) 擔任教育部大學國際學術聯盟(UAAT)與九州開放大學聯盟(KOOU)工程領域召集學校，於 9 月提交 115 年總計畫書，11 月隨同UAAT赴日本參訪鹿兒島大學、宮崎大學與琉球大學，促進雙方合作機會。
- (3) 前往九州大學進行研究交流，並共同舉辦「先進光電能源技術國際研討會」。

十七、提升產學合作績效

1. 持續推動中山貨櫃創業計畫，邀請 57 位產業專家，招募 28 組校內創業團隊，協助 4 家師生、校友成立衍生新創企業，並輔導團隊（企業）取得共 22 件校內、外補助或投資，累計 333 萬元。
2. 獲國科會核准執行南臺灣科研產業化平台（第一期共 3 年及第二期第 4 年），連續 8 年成功爭取補助逾 2 億 3,083 萬元，透過平台辦公室之運作與產業媒合，將研發成果與國際接軌；結合高雄醫學大學、國立高雄大學、國立屏東科技大學及義守大學共同為南部地區產業提供人才及產業技術與行銷策略，將研發成果迅速商品化或產業化，協助產業行銷國際，並輔導育成新創公司，7 月擴增平台規模，邀請高雄師範大學、高雄餐旅大學、文藻外語大學、樹德科技大學及臺東大學等 5 所新夥伴學校加入，10 校齊力合作，引領南臺灣邁向更高層次的科技創新與產業躍升。
3. 國際金融研究學院與 22 家金融機構之產學合作計畫認列績效 9,050 萬元；另半導體及重點科技研究學院與日月光、國巨、雷科、華泰電子、穎崴科技、台郡科技及台虹科技等 7 大國際企業產學合作計畫認列績效 1 億 2,317 萬元，並與台積電產學研究計畫認列績效 635 萬元。

十八、辦理推廣教育

1. 配合政府 5+N 重點產業及 2030 雙語國家政策，結合各領域師資及軟硬體資源，持續辦理教育部、環保署、台電公司、外貿協會、高雄國稅局、民間企業等機構之委訓班，共開辦 13 個班次，課程類型涵蓋環保證照、中小學雙語教學職能、英語口說與寫作、主管管理與經營等，總收入超過 653 萬元。
2. 面對 AI 浪潮，辦理 AI 實戰工作坊，聚焦於生成式 AI 在智慧客服、自動化流程與知識管理等場景的實務導入，深入解析推理、檢索增強生成、模型微調等關鍵技術，並透過開源工具進行多模態 AI 應用整合；並辦理生

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

成式AI辦公室應用實務班等課程，協助教職員工有效應用AI軟體於辦公事務中，91人完訓。

十九、持續推動國際交流並落實境外學生輔導與照顧

1. 新簽訂姊妹校 21 所，共 330 所國外姊妹校及 7 個國際大學聯盟，分佈於 46 個國家，其中 233 校簽訂 259 個交換學生協議、36 校簽訂 47 個雙聯學位計畫，實質交流比例逾 80%。
2. 參加印尼、日本、泰國、菲律賓、越南、馬來西亞及亞洲教育者年會（APAIE）等 10 場次教育展，並主動出訪美國紐約、矽谷與洛杉磯，延攬國際人才及凝聚校友情誼。
3. 於日本熊本大學設立「華語教育中心」並開班授課；於泰國孔敬大學創設泰國新型專班招生基地。
4. 主辦「2025 年立陶宛台灣半導體研習團」、「中山 x 緬甸 Parami University 夏令大學課程交流計畫」、「114 年歐洲國家官員臺灣研究訪問團」、「2025 臺菲年度教育交流論壇」及「2025 思辨之夜」等大型國際學術交流活動。
5. 本學年度第一學期來校就讀之境外學位生計 821 人（含外籍生 497 人、僑生 311 人、陸生 13 人）。
6. 本年度來校交換生共 490 人，赴國外姐妹校交換共 333 人；華語生實體課程、線上課程及暑期遊學團招生共 852 人次。
7. 辦理境外學生入學指導線上說明會、提供生活照顧、課業與華語輔導（免費華語課及華語小老師），辦理語言交換、學伴計畫、接待家庭、文化參訪、各類傳統文化與節慶體驗及境外生專場之企業徵才說明會、履歷健檢及諮詢等活動，持續照顧在臺境外學生，並鼓勵畢業後留臺就業。
8. 鼓勵低收、中低收入戶或特殊境遇家庭學生於在學期間出國體驗交換學習，配合教育部「學海惜珠」計畫共同補助學生 3 名出國。

二十、提供優質校務行政系統及服務

本年度新開發學程證書申請系統、請頒資深教師系統、校園公告系統、空間管理系統、收據管理系統、教職員線上投票系統、教職員宿舍系統、二手書交換平台系統 2.0 版、黑名單系統、新 NCPC 報名系統，並增修新人事系統、差勤系統、畢業檢核系統等功能。

二十一、優化圖書閱覽服務

1. 配合醫學院、雙語校園發展及護理學系設立，增購 Ovid Nursing Community 等護理專業期刊、OSMOSIS 醫學教育與學習平台、AMBOSS

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

醫學學習平台 2 年期及Cochrane Library考科藍實證醫學資料庫。

2. 主辦「臺灣綜合大學系統」共購共享論文原創性比對系統採購案，4 校本年度 KPI 研究生人次 29,178 人，比對報告數 104,855 篇，達成預期基準目標值。
3. 引進SciFinder Discovery Platform學術平台，提供化學物質、結構式、反應、文獻等精準檢索。
4. 因應生成式人工智慧的快速發展，規劃導入具學術影響力評比與引用指標之引文分析 AI 工具Web of Science Research Assistant，以協助師生迅速取得具同儕審查之學術分析文獻，支持研究方向發掘與構思。
5. 導入圖書館雲端系統，並基於讀者使用數據分析及意見收集，完成圖書館閱覽及圖書資料借閱規則之全面檢討與新訂作業。
6. 建置校外讀者登記流程數位化，降低紙本作業，以提升行政與門禁管理效率，強化閱覽環境安全，並確保個人資料保護。
7. 導入智慧還書系統，提供 24 小時服務，且讀者還書同時更新借閱紀錄。
8. 建置閉架書庫吊隱式除濕機，提升館藏保存品質與使用安全；完成 4 樓飲水機更新、2 間討論室液晶螢幕替換，以及 5 至 8 樓閱覽區牆面粉刷與窗台修補、6 至 8 樓泡水老舊地板汰換，提升閱覽環境舒適度。
9. 重整 6 樓中文過期期刊區域，整理 7 樓應用科學及社會科學類圖書，紓解擁擠並保留館藏成長空間，優化典藏環境。
10. 舉辦 45 周年校慶—「RE: Future 閱讀·啟動未來」主題系列活動。
11. 與中華民國圖書館學會合辦「開放科學時代的學術導航：圖書館員的數位素養與資訊篩選技巧」，館員暑期研習課程 3 日。

二十二、創新數位圖書館服務

1. 提供系所規劃研究資源利用課程與各項業務諮詢服務，包含實體或線上課程選擇，並同時建置數位課程教材資源，便利彈性學習。
2. 提供多種資源利用與業務推廣課程，課程內容包含研究資源、授權軟體、自由軟體、網路大學平臺利用、學位論文抄襲比對等，本年度共開設 44 場課程，參與人次共 1,153 人。
3. 完成學位論文統計平台的建置並持續優化，增設學位論文 IP 管控機制，有效限制異常 IP 存取的影響，完成修正現行學位論文提交與審核相關流程。自 114 學年度第 1 學期起申請學位考試之研究生，論文延後公開資訊統一由「學位考試申請系統」匯入。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

4. 主辦本年度全國大專校院電腦軟體設計競賽，全國參與共 34 校、218 隊、731 人(含指導教師及學生)。

二十三、推動跨領域、實作、探索與創新之通識教育重要績效

1. 113學年度開設616門通識課程、大學之道活動66場、微學分工作坊15場，共65小時(合計3微學分)，參與人數260人，學生募課3場，共18小時(合計0.9微學分)，參與人數100人；另開設海域體驗課程，結合跨領域及相關海洋生態議題，推動山海特色教學。
2. 積極營造雙語校園教育環境，增開不同面向之全英文通識課程，113學年度全英通識課程開設達20%，並推動西灣國際沙龍及辦理多元全英語交流活動，113學年參與人次超過1萬人；113學年入學大一學生，聽說讀寫四項中聽力達B2人數達39.4%，閱讀達33%。
3. 獎勵開設本土語言通識課程，增辦原住民、客家、閩南語文等課程及工作坊，提升全校學生修學本土語言及跨文化學習，113學年度辦理4場工作坊，參與107人次。
4. 推動在地創生與國際鏈結，透過USR計畫與霧台地區建構教學研究的互動，將原民知識的學習連結全球永續發展；並將視野擴大至Open Society University Network國際組織之教學課程與研究合作，豐富本校師生教研資源，增加國際能見度。

二十四、藝文活動辦理，豐富南台灣藝文生活

1. 中山陽光藝術季「戀藝夏」展演節目共 23 場次，約 7,695 人次參與。
2. 西灣表演藝術季「藝節節高」展演節目共 39 場次，約 11,715 人次參與。

二十五、加強校園安全

1. 強化校園安全防護，選定 5 處偏僻處所增設戶外型「緊急求救視訊系統」。
2. 舉辦災害防救講習，增進教職員工之緊急災害判斷、疏散避難及緊急救援能力，落實校園急救教育，建構安全防護網絡。
3. 舉辦校園空間安全檢視說明會，討論校園空間安全現況，尋求改善措施，共同打造更安全的學習環境。
4. 透過社群媒體平台及電子報，發布常見詐騙手法資訊與警示，以提高師生同仁與社會大眾的識別能力和警覺性，有效預防成為詐騙受害者。
5. 針對校園消防整體安全，已辦理 17 棟館舍之火警自動警報設備汰舊換新；同時逐一普檢與維修各館舍的室內消防管線、幫浦等消防設備；並強化消防宣導與教育訓練，以即時掌握緊急應變時效。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

6. 建置校園「智能安防系統」，該系統採電子地圖化，能清楚標示攝影機位置，方便人員調閱；另具備智慧位移搜尋功能，可迅速縮短影像調閱時間，於各重要路口設置高階智慧攝影機，精準追蹤汽、機車牌，以打造安全無虞的友善校園。
7. 與學生會攜手合作，擴大舉辦「校園交通安全週」活動。
8. 開學期間檢查各停車場內逾 4,000 輛機車的胎紋深度，針對 230 輛機車的胎紋不符合者，留置提醒單通知車主儘速汰換輪胎，確保行車安全。
9. 針對校園交通熱點，已於柴山大道與武嶺道路口增設「紅綠燈及行人穿越號誌燈」，並同步優化周邊交通標誌與標線，以確保路口行車安全。

二十六、校園建設改良

1. 汰換電資大樓 2 部客梯。
2. 建置醫學院解剖及手術模擬中心。
3. 改善學生宿舍翠亨L棟。
4. 辦理電資大樓中央空調系統改善，提升整體節能效益。
5. 辦理體育館、社科院、化學館等建物屋頂防水工程，保障電氣設備安全，並延長建物使用年限。

二十七、其他績效

1. 本校內部稽核小組依「114 年度內部控制監督稽核計畫」執行內部稽核，稽核報告已奉校長核定。
2. 為確保校務治理績效，積極強化風險管理，落實內部控制作業，本年度已完成內部控制制度滾動式修正，更新至內部控制手冊 13.0 版。
3. 設置投資管理小組，靈活彈性運用校務基金，採長期持有方式買進現金配息率相對較高之股票、ETF及基金等，以獲取穩定配息收入。
4. 為提供校內師生更多元化及便利的校園生活，引進路易莎咖啡及共享機車進駐校園，除可有效活化校園空間，同時增加場管收入。
5. 教學行政區汰換年限 9 年以上老舊冷氣機 169 台，提升建築物效能並改善用電效率。
6. 推動節能減碳成效卓著，榮獲經濟部「114 年經濟部節能標竿獎」教育業銀獎殊榮。
7. 配合財團法人高等教育評鑑中心基金會「第三週期大學校院校務評鑑實施計畫」，已於 12 月完成校務評鑑實地訪評作業。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

貳、收支餘絀情形

一、收入決算數與收入預算數比較情形：

1. 業務收入決算數計 49 億 8,285 萬 7,439 元，較預算數 46 億 982 萬 4,000 元，增加 3 億 7,303 萬 3,439 元，增加比率為 8.09%，包括
 - (1) 學雜費收入決算數 7 億 346 萬 3,213 元，學雜費減免 9,153 萬 6,219 元，淨收入 6 億 1,192 萬 6,994 元，較預算數 5 億 9,600 萬元，增加 1,592 萬 6,994 元，增加比率為 2.67%，主要係學生人數較預計增加所致。
 - (2) 建教合作收入決算數 18 億 5,749 萬 8,816 元，較預算數 18 億 50 萬元，增加 5,699 萬 8,816 元，增加比率為 3.17%，係向外積極爭取建教合作計畫，較預計增加所致。
 - (3) 推廣教育收入決算數 6,226 萬 9,007 元，較預算數 6,000 萬元，增加 226 萬 9,007 元，增加比率為 3.78%，係開班授課及報名人數較預計增加所致。
 - (4) 權利金收入決算數 1,622 萬 8,416 元，較預算數 3,040 萬元，減少 1,417 萬 1,584 元，減少比率為 46.62%，係產學合作技術移轉授權金收入較預計減少所致。
 - (5) 學校教學研究補助收入決算數 12 億 4,698 萬 9,000 元，與預算數相同。
 - (6) 其他補助收入決算數 11 億 6,029 萬 1,433 元，較預算數 8 億 5,393 萬 5,000 元，增加 3 億 635 萬 6,433 元，增加比率為 35.88%，係積極爭取補助計畫，較預計增加所致。
 - (7) 雜項業務收入決算數 2,765 萬 3,773 元，較預算數 2,200 萬元，增加 565 萬 3,773 元，增加比率為 25.70%，主要係招生報名人數較預計增加所致。
2. 業務外收入決算數計 3 億 6,191 萬 8,121 元，較預算數 2 億 9,280 萬元，

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

增加 6,911 萬 8,121 元，增加比率為 23.61%，包括

- (1) 利息收入決算數 8,946 萬 3,361 元，較預算數 3,470 萬元，增加 5,476 萬 3,361 元，增加比率為 157.82%，主要係年度中資金調度得宜，致利息收入較預計增加。
- (2) 投資賸餘決算數 1,076 萬 3,138 元，較預算數 600 萬元，增加 476 萬 3,138 元，增加比率為 79.39%，主要係以自籌收入購置之股票、基金及 ETF 等投資項目所獲之配息較預計增加所致。
- (3) 兌換賸餘決算數 157 萬 2,719 元，較預算數 0 元，增加 157 萬 2,719 元，主要係本校持有之外幣存款，依匯率評價之兌換賸餘。
- (4) 資產使用及權利金收入決算數 1 億 6,917 萬 3,555 元，較預算數 1 億 5,000 萬元，增加 1,917 萬 3,555 元，增加比率為 12.78%，主要係各場館及委外經營場地收入較預計增加所致。
- (5) 違規罰款收入決算數 20 萬 1,642 元，較預算數 100 萬元，減少 79 萬 8,358 元，減少比率為 79.84%，主要係廠商違約罰款情形較預計減少所致。
- (6) 受贈收入決算數 7,658 萬 726 元，較預算數 8,710 萬元，減少 1,051 萬 9,274 元，減少比率為 12.08%，主要係募款績效較預計減少所致。
- (7) 賠(補)償收入決算數 7,908 元，較預算數 0 元，增加 7,908 元，係公物遺失，收取賠償收入。
- (8) 雜項收入決算數 1,415 萬 5,072 元，較預算數 1,400 萬元，增加 15 萬 5,072 元，增加比率為 1.11%，主要係配合本年度取得之專利權，將以前年度相關支出轉列雜項收入較預計增加所致。

二、支出決算數與支出預算數比較情形：

1. 業務成本與費用決算數計 53 億 746 萬 7,050 元，較預算數 49 億 986 萬

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

1,000 元，增加 3 億 9,760 萬 6,050 元，增加比率為 8.10%，包括

- (1) 教學研究及訓輔成本決算數 26 億 8,662 萬 5,932 元，較預算數 25 億 2,606 萬 1,000 元，增加 1 億 6,056 萬 4,932 元，增加比率 6.36%，主要係為提供教研優質環境，配合「2030 雙語國家政策」，且增設醫學院，各項支出較預計增加所致。
 - (2) 建教合作成本決算數 17 億 8,050 萬 2,006 元，較預算數 17 億 2,140 萬元，增加 5,910 萬 2,006 元，增加比率為 3.43%，主要係建教合作計畫承接數量較預期增加，相關費用亦較預計增加所致。
 - (3) 推廣教育成本決算數 5,454 萬 5,544 元，較預算數 5,200 萬元，增加 254 萬 5,544 元，增加比率為 4.90%，主要係授課開班數較預計增加所致。
 - (4) 學生公費及獎勵金決算數 4 億 9,014 萬 2,138 元，較預算數 3 億 3,000 萬元，增加 1 億 6,014 萬 2,138 元，增加比率為 48.53%，主要係對學生之補助及獎勵支出較預計增加所致。
 - (5) 管理費用及總務費用決算數 2 億 6,916 萬 9,077 元，較預算數 2 億 5,840 萬元，增加 1,076 萬 9,077 元，增加比率為 4.17%，主要係依實際情形發放編制內退休人員退休金，退休及卹償金及計時計件人員酬金較預計增加所致。
 - (6) 雜項業務費用決算數 2,648 萬 2,353 元，較預算數 2,200 萬元，增加 448 萬 2,353 元，增加比率為 20.37%，主要係依實際需求辦理招生業務，相關支出較預計增加所致。
2. 業務外費用決算數計 1 億 6,309 萬 2,702 元，較預算數 1 億 3,950 萬元，增加 2,359 萬 2,702 元，增加比率為 16.91%，包括
- (1) 投資短絀決算數 219 萬 3,958 元，較預算數 0 元，增加 219 萬 3,958 元，係處分以成本衡量之金融資產產生。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (2) 兌換短絀決算數 197 萬 3,372 元，較預算數 0 元，增加 197 萬 3,372 元，係外幣換匯產生。
- (3) 財產交易短絀決算數 54 萬 7,238 元，較預算數 0 元，增加 54 萬 7,238 元，係本校經管之財產因維修不符經濟效益，報請教育部函轉審計部核准提前報廢。
- (4) 雜項費用決算數 1 億 5,837 萬 8,134 元，較預算數 1 億 3,950 萬元，增加 1,887 萬 8,134 元，增加比率為 13.53%，主要係修理保養及保固費較預計增加所致。

三、決算與預算本期餘絀比較情形：

本年度決算本期短絀 1 億 2,578 萬 4,192 元，較預算本期短絀 1 億 4,673 萬 7,000 元，減少短絀 2,095 萬 2,808 元，減少比率為 14.28%，主要係積極爭取補助計畫挹注校務基金，其他補助收入較預計增加所致。

參、餘絀撥補實況：

一、賸餘之部

本年度決算本期賸餘 3,155 萬 8,090 元，前期未分配賸餘 4,098 萬 3,836 元；合計未分配賸餘 7,254 萬 1,926 元。

二、短絀之部

本年度決算本期短絀 1 億 5,734 萬 2,282 元，本年度撥用公積填補短絀數 1 億 5,734 萬 2,282 元；合計待填補之短絀 0 元。

肆、現金流量結果：

一、業務活動之淨現金流入計 7 億 6,106 萬 3,593 元，其項目包括：

1. 本期短絀 1 億 2,578 萬 4,192 元。
2. 利息股利之調整 1 億 22 萬 6,499 元。
3. 未計利息股利之本期短絀 2 億 2,601 萬 691 元。
4. 調整項目 9 億 7,989 萬 4,404 元，含
 - (1) 折舊、減損及折耗 5 億 2,867 萬 6,101 元。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (2) 攤銷 5,874 萬 1,923 元。
 - (3) 兌換短絀 40 萬 653 元。
 - (4) 處理資產短絀 274 萬 1,196 元。
 - (5) 其他調整項目減少 1 億 6,380 萬 9,880 元。
 - (6) 流動資產淨減 1 億 174 萬 7,152 元。
 - (7) 流動負債淨增 4 億 5,139 萬 7,259 元。
5. 未計利息股利之現金流入 7 億 5,388 萬 3,713 元。
 6. 收取利息 717 萬 9,880 元。
- 二、投資活動之淨現金流出計 15 億 7,875 萬 8,978 元，其項目包括：
1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 7 億 1,650 萬 828 元。
 2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5,106 萬 9,753 元。
 3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 47 萬 9,816 元。
 4. 減少無形資產及其他資產 122 萬 1,542 元。
 5. 收取利息 8,205 萬 3,673 元。
 6. 收取股利 1,076 萬 3,138 元。
 7. 增加流動金融資產及短期貸墊款 16 億 5,855 萬 4,488 元。
 8. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2,603 萬 8,831 元。
 9. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 5 億 2,210 萬 5,232 元。
 10. 增加無形資產及其他資產 2 億 3,414 萬 9,177 元。
- 三、籌資活動之淨現金流入計 3 億 9,207 萬 4,540 元，其項目包括：
1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 1 億 1,947 萬 1,519 元。
 2. 增加基金、公積及填補短絀 3 億 5,417 萬 4,161 元。
 3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 8,157 萬 1,140 元。
- 四、匯率影響數 33 萬 7,319 元。
- 五、現金及約當現金淨減 4 億 2,528 萬 3,526 元。
- 六、不影響現金流量之投資與籌資活動，其項目包括：

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

1. 其他應收款與基金同額增加之金額 950 萬元。
2. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額 192 萬 6,132 元。
3. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額 585 萬 3,802 元。
4. 其他準備金與預收收入同額增加之金額 24 萬元。
5. 其他準備金與遞延收入同額增加之金額 3,564 萬 7,167 元。
6. 以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 3,497 萬 2,301 元。
7. 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 339 萬 6,185 元。
8. 不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額 1 萬 870 元。
9. 代管資產與應付代管資產同額增加之金額 1,158 萬 3,130 元。
10. 代管資產與應付代管資產同額減少之金額 43 萬 4,000 元。
11. 應付代管資產轉列受贈公積之金額 5,290 萬 1,888 元。
12. 盈餘分配與虧損填補之金額 1 億 5,734 萬 2,282 元。

伍、資產負債情況：

- 一、資產總額計 112 億 7,286 萬 675 元；其中流動資產 54 億 6,438 萬 9,226 元，占 48.47%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 9 億 59 萬 9,741 元，占 7.99%，不動產、廠房及設備 40 億 8,108 萬 9,849 元，占 36.20%，無形資產 2,385 萬 1,475 元，占 0.22%，其他資產 8 億 293 萬 384 元，占 7.12%。
- 二、負債總額計 51 億 6,854 萬 6,284 元，占負債及淨值總額 45.85%；其中流動負債 43 億 7,627 萬 5,018 元，占 38.82%，其他負債 7 億 9,227 萬 1,266 元，占 7.03%。
- 三、淨值總額計 61 億 431 萬 4,391 元，占負債及淨值總額 54.15%；其中基金 36 億 4,060 萬 1,396 元，占 32.30%，公積 23 億 6,467 萬 5,673 元，占 20.98%，累積賸餘 7,254 萬 1,926 元，占 0.64%，淨值其他項目 2,649 萬 5,396 元，占 0.23%。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

陸、其他

本年度固定資產建設改良擴充奉准先行辦理數為 1 億 130 萬 4,000 元：

- 一、 政府補助收入支應固定資產之建設改良擴充 1,461 萬 4,000 元，係辦理「校區道路及設施改善」補助計畫、配合教學研究需求購置「軟體定義無線電收發器」及「護理臨床技能教學教具」等設備，依行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191A 號函核准辦理。
- 二、 自籌收入支應固定資產之建設改良擴充 8,669 萬元，係辦理「醫學院解剖及手術模擬中心建置工程」，並配合教學研究需求及國科會重點設備建置計畫購置相關設備，依校內程序核准辦理。