

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

壹、業務計畫實施績效：

自 86 會計年度起本校配合教育部國立大學校院校務基金之實施，開始自籌部分財源，在資源有限之情況下，提高各項資源使用效率，藉以加強教學、研究及行政服務之績效；113 年度各項計畫實施績效如下：

一、113 學年度增設生物醫學科技學系全英語學士班、積體電路設計研究所碩士班、哲學研究所博士班、精準醫學研究所博士班、生技醫藥研究所博士班；國際金融研究學院增設數位與永續金融研究所碩士班。

二、推動頂尖雙語大學計畫

1. 獲教育部補助「大專校院學生雙語化學習計畫-全校型標竿大學」，藉由推動全英語專班及學位學程、全英語課程精進、教師 EMI 培訓機制與學生英語能力提升等措施，提供學生更完善的英語教學環境，並廣收外籍優秀學生，擴增臺灣產業之高階人力。
2. 獲教育部補助「雙語教育資源中心」計畫，已與 11 所夥伴大學簽署合作意向書，共享 EMI 教學資源。
3. 113 學年度海洋環境及工程學系轉為全英學系，並成立生物醫學科技全英語學士學位學程，本校已逾 50% 學士班設有全英班。

三、推動跨校與跨領域學習制度，促進課程多元化

1. 本年度學士班總註冊率 97.80%，共開設 134 個跨領域學分學程及每學年 300 門以上之通識跨院選修課程。
2. 113 學年度上學期線上課程大綱建置率達 100%。

四、獲選為教育部教學實踐研究計畫南區區域基地中心學校

1. 積極鼓勵教師結合研究與教學，申請教育部教學實踐研究計畫成果亮眼，本年度通過 37 件。
2. 本年度辦理工程學門與專案技術實作成果交流會，共 309 位教師發表成果，並積極辦理教師專業成長活動、實作工作坊及論文寫作工作坊。

五、學術單位評鑑獎勵與輔導機制

1. 工學院電機系及機電系於 109 年 10 月接受中華工程教育學會 IEET 第三週期性認證實地訪視，並獲得認證「通過」，有效期間為 109 年 8 月 1 日至 115 年 12 月 31 日。
2. 32 個學術單位自辦品質保證認定作業，於 111 年 6 月 30 日經高教評鑑中心來函認定通過，有效期間為 111 年 1 月至 116 年 12 月。

六、推動高教深耕教學創新計畫

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

1. 跨領域共學實踐計畫對應聯合國永續發展目標，透過知識導入、學生參與跨領域問題解決與社會實踐，師生共創並與社區或產業互相合作，達到永續發展之目的，本年度參與學生 10,993 人次、參與教師 527 人次。
2. 推動數位化學習計畫，已完成 73 門全影音開放式課程製作，資訊管理學系電子商務與商業分析數位學習碩士在職專班已有 8 門數位學習課程通過教育部認證，另拍攝 5 門線上 EMI 模組教材。
3. 本年度開設 61 場微學分課程，修習人次共 1,499 人。
4. 推動個人化學程，112 學年度起，學生可自主規劃 15 學分之學程，至 113 學年度第 1 學期已有 5 位學生申請通過。
5. 推薦 120 門國際姊妹校及國際知名線上教學平臺之數位課程，學生修畢課程可直接認列畢業學分，累計共 990 位學生取得證書。
6. 透過院系課程調整，除文學院所屬學系外，皆已將程式設計相關課程納入必修，112 學年度學士班修讀程式設計相關課程人數比率達 75.3%；且本年度持續於文學院及西灣學院開設程式設計相關課程共計 12 門課、524 人次修習，提升本校學生資訊素養能力。

七、辦理臺綜大及中山高醫攻頂大學聯盟新進教師教學研討會

1. 與成功大學、中興大學、中正大學組成「臺灣綜合大學系統」之跨校聯盟，辦理新進教師專業知能研習營，共 115 人參與。
2. 與高雄醫學大學組成「中山高醫攻頂大學聯盟」，辦理新進教師專業知能研習營，共 102 人參與。

八、辦理招生宣導

1. 本年度參與國內招生宣導活動共計 41 場次、接待海外高中參訪 3 場次，觸及人數逾 20,000 人；開播第六季中猴中山Podcast節目，累計 8,680 人次；舉辦特殊選才直播說明會 1 場；辦理 Open House 校園開放日活動，開設 23 門專業課程（含主題工作坊），共計 307 位高中生參與體驗。
2. 與海外 25 所高中簽訂策略聯盟合約，藉夥伴關係招收優質僑生進入本校就讀，赴印尼參與海外教育展，了解當地升學趨勢與需求，作為僑生招生策略擬訂參考。
3. 教育部核定大學招生專業化發展計畫，著重與校務研究結合，強化與高中、大學端的合作及精進評量尺規。

九、強化輔導制度

1. 為促進導師生間之互動，辦理 2 場次全校導師會議、18 場次院導師會議

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

及 8 場次全校導師輔導知能研習；另協助各系所辦理 14 場次導師輔導知能研習及 288 場次導師生輔導活動，以落實三級輔導制度。

2. 辦理新生心理測驗解釋 2,536 人次、團體心理輔導 40 場次與心理衛生推廣活動 43 場次，並進行個別心理諮商輔導共計 1,730 人次，針對特殊狀況個案，執行必要的危機處理及醫療轉介等。
3. 針對身心障礙學生，共召開 12 場個別化支持計畫（ISP）會議，辦理 44 場學生輔導及宣導活動。
4. 推動特殊教育學生學習輔導工作，成立特殊教育推行委員會，每學期召開一次會議，進行各類障礙宣導，落實各項身心障礙支持性服務。

十、辦理畢業生就業與職涯輔導

1. 辦理 38 場「企業徵才說明會」，計 2,793 人次參與；並舉行「就業博覽會」，共 114 家知名企業聯合徵才，計 4,805 人次參與；參與校外實習之學生共 501 人。
2. 持續進行UCAN職業興趣探索量表普測，本年度職業興趣量表檢測完成數 1,576 人，共通職能量表檢測完成數 3,013 人。
3. 針對各學生履歷自傳，提供履歷健診客製化回饋，共計服務 109 位學生。
4. 辦理 11 場次、6 種職涯主題座談，由本校職涯發展師擔任講者，協助學生建立職涯資本，創造個人品牌。

十一、強化健康促進及健康中心醫療服務

1. 加強健康保健服務與辦理衛生教育活動，共辦理 37 場活動，計 6,775 人次參與；臨場醫師健康諮詢服務，共辦理 6 場次。
2. 新生共計 2,867 人接受校內新生健康檢查。
3. 執行餐廳、福利社衛生稽查工作 177 次、餐飲檢驗工作 181 次。

十二、協助學生安心就學與服務

1. 辦理學生遭逢家庭變故或經濟困境之急難慰助金申請，申請案件共 15 件，總金額 46 萬元。
2. 為提供學生優質住宿品質，除進行例行性冷氣汰換保養清洗、消防檢修改善、環保清潔、飲水機汰換外，辦理C棟浴廁整修工程約 1,030 萬及宿舍全區安裝寢室冷氣插卡式智慧電表系統約 1,060 萬元。

十三、推動校內外各項體育競賽活動及相關獎助

1. 辦理全校運動會、系際盃、新生盃及校慶等校內體育競賽活動。
2. 參與全國大專運動會及全國大專運動聯賽等校外大型體育競賽活動。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

3. 校內教職員愛運動系列活動 968 人次報名參加。

4. 體育獎學金及運動績優生課業輔導補助，共計發放 35 萬元及 40 萬元。

十四、推動校友聯繫與服務

1. 深化與各校友會的合作關係，偕同校友總會舉辦各項活動，串聯各地區校友會，促進資源整合與協同發展。

2. 舉辦傑出校友遴選活動，共 6 位傑出校友獲獎，並於校慶期間舉行頒獎典禮以表彰其卓越貢獻。

3. 配合本校醫學院發展，持續推動「醫學教育基金」。

4. 校友現金捐贈 1 億元興建醫學教育大樓。

5. 推動校友企業支持學校捐款，如醫學院獲贈大體老師塔位 42 位計 654 萬元、劇藝系獲贈 100 萬元支持音樂劇。

十五、提昇研究績效

1. QS英國高等教育調查機構「2025 年世界大學排行」，本校全球排名第 485 名，全國第 8 名。

2. QS英國高等教育調查機構「2025 年亞洲大學排行」，本校亞洲排名第 83 名，全國第 7 名。

3. QS英國高等教育調查機構「2024 年世界大學學科排名」，本校入榜 15 學科，全國第 5 名。

4. 泰晤士報高等教育專刊「2025 年世界大學排名」，本校全球排名第 601-800 名，全國第 11 名。

5. 泰晤士報高等教育專刊「2024 世界大學影響力排名」，本校整體評比全球排名第 201-300 名，全國第 8 名。

6. 近 5 年（2019-2023）教師發表 SCIE、SSCI、AHCI 篇數，平均每年 1,351 篇。

7. 近 5 年（2019-2023）SCIE、SSCI 國際合作論文數平均占總發表篇數的 42.66%。

8. 近 5 年（2019-2023）論文受高度引用率 HiCi 之篇數，平均 89 篇；2024 年論文受高度引用 HiCi 之篇數為 107 篇。

9. 近 10 年（2014-2023）SCIE、SSCI 論文之 10 年被引用總次數為 169,794 次，持續穩定成長中。

10. 在 ESI 資料庫 22 個領域中，共計有化學、工程、材料科學、臨床醫學、電腦科學、環境與生態學、生物學與生物化學、藥理及毒物學、社會科

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

學、植物與動物科學、全領域等 11 個領域的論文，近 10 年內被引用次數進入全球前 1%，呈現穩定發展。

十六、獎（補）助款運用

1. 112 學年度彈性薪資共獎勵 224 位，獎勵金額 5,446.6 萬元，新進教師租屋津貼共補助 43 位，補助金額 282.8 萬元。
2. 112 學年度學術活動補助師生舉辦學術會議 6 場、成果發表會 3 場、舉辦學術競賽 2 場、出席國際會議差旅費 55 人、參加學術競賽 3 人、英文論文修訂 2 案、學術交流 4 案，補助金額共計 269.5 萬元。
3. 鼓勵教師申請國科會專題研究計畫，共 23 位教師獲補助，補助金額 146 萬元。
4. 持續推動與南部地區教學醫院或醫學大學之合作
 - (1) 與高雄醫學大學共同補助雙方研究團隊進行跨領域合作計畫，近三年共同發表論文數累計達 1,074 篇。
 - (2) 與高雄長庚紀念醫院共同支持雙邊合作計畫，近三年合作發表論文數累計達 346 篇。
 - (3) 與高雄榮民總醫院共同支持雙邊合作計畫，近三年合作發表論文數累計達 301 篇。
 - (4) 與阮綜合醫院、奇美醫院共同支持雙方人員自 113 年進行相關醫療合作研究。
5. 高等教育深耕計畫獲教育部核定補助 6 個特色領域研究中心，分別為 6G 通訊與感測研究中心、代謝異常脂肪肝卓越研究中心、氣膠科學研究中心、晶體研究中心、策略與人力資本研究中心及永續智慧電子商務研究中心。
6. 開展國際學術研究交流：
 - (1) 根特大學來訪，本校提供有關國際學術合作與交流之教師名單、研究領域及研究亮點，後續將視媒合結果辦理第三屆雙邊研討會。
 - (2) 擔任教育部大學國際學術聯盟(UAAT)與九州開放大學聯盟(KOOU)工程領域召集學校，12 月份率參訪團至九州大學交流。
 - (3) 11 月隨教育部出訪捷克大學聯盟(ICU)，並與Brno University of Technology完成UAAT合作備忘錄簽約儀式。

十七、提升產學合作績效

1. 持續推動中山貨櫃創業計畫，邀請 57 位產業專家，招募 31 組校內創業

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

團隊，協助 9 家師生、校友成立衍生新創企業，並輔導團隊（企業）取得共 16 件校內、外補助或投資累計 337 萬元。

2. 國際金融研究學院與 22 家金融機構之產學合作計畫認列績效 9,050 萬元；另半導體及重點科技研究學院與日月光、國巨、雷科、華泰電子、穎歲科技、台郡科技及台虹科技等 7 大國際企業產學合作計畫認列績效 1 億 5,964 萬元，並與台積電產學研究計畫認列績效 1,508 萬元。
3. 獲國科會核准執行南臺灣科研產業化平台（第一期共 3 年及第二期第 4 年），連續 7 年成功爭取逾 1 億 9,000 萬元補助，透過平台辦公室之運作與產業媒合，將研發成果與國際接軌；結合高雄醫學大學、國立高雄大學、國立屏東科技大學及義守大學共同為南部地區產業提供人才及產業技術與行銷策略，將研發成果迅速商品化或產業化，協助產業行銷國際，並輔導育成新創公司。

十八、辦理推廣教育

1. 配合政府 5+N 重點產業及 2030 雙語國家政策，結合各領域師資及軟硬體資源，持續辦理教育部、環保署、台電公司、外貿協會、高雄國稅局、民間企業等機構之委訓班，共開辦 17 個班次，辦訓類型包含環保證照課程、英語口說寫作課程等。
2. 因應 2030 永續發展目標及淨零碳排議題，開發永續資源與綠能產業相關證照課程，針對企業需求設計且成功開設高階碳管理師實戰模擬培訓工作坊、企業永續 ESG 策略管理師 2 門課程，91 人完訓。

十九、持續推動國際交流並落實境外學生輔導與照顧

1. 新簽訂姊妹校 20 所及 2 個國際大學聯盟，共計有 312 所國外姊妹校及 7 個國際大學聯盟，分佈於 45 個國家，其中 227 校簽有 248 個交換學生協議、32 校簽有 44 個雙聯學位計畫，實質交流比例逾 80%。
2. 參加印尼、日本、泰國、菲律賓及三大教育者年會（APAIE、NAFSA、EAIE）等 7 場次教育展，並主動出訪美國俄亥俄州凱斯西儲大學、艾克朗大學、紐澤西州立羅格斯大學及紐約市立大學柏魯克學院，簽署 MOU 締結姊妹校。
3. 辦理 2024 臺菲高等教育論壇及 2024 臺英論壇。
4. 與美國在台協會共同辦理「2024 全國高中生英語口說比賽」。
5. 歐盟中心推出「中山老師談歐洲」及「中山學生談歐洲」系列文章，本年度分別發表 10 篇及 5 篇。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

6. 辦理多場境外學生入學指導線上說明會、提供生活照顧、課業與華語輔導，辦理語言交換、學伴計畫、文化參訪、各類傳統文化與節慶體驗及境外生專場之企業徵才說明會等活動，持續照顧在臺境外學生。
7. 鼓勵低收、中低收入戶或特殊境遇家庭學生於在學期間出國體驗交換學習，配合教育部「學海惜珠」計畫共同補助學生，本年度補助 8 名學生出國，共計補助 342 萬元。

二十、提供優質校務行政系統及服務

本年度新開發學程證書申請系統、請頒資深教師系統、校園公告系統、空間管理系統、收據管理系統、教職員線上投票系統、教職員宿舍系統、二手書交換平台系統 2.0 版、黑名單系統、新 NCPC 報名系統，並增修新人事系統、差勤系統、畢業檢核系統等各系統功能。

二十一、提昇網路維運與管理

1. 更新教學區核心交換器 (Juniper EX4650)，並建立核心交換器線路備援機制，提昇校園網路連線穩定度。
2. 新租用 2 條出口線路以增加校園無線網路出國連線頻寬，並升級無線網路骨幹交換器與防火牆，預留未來服務品質提升空間。
3. 重新建置資料異地備份機制，建立與中興大學之連線渠道，傳遞重要資料備份，以符合資訊安全要求。
4. 核心資通系統完成 SGS 國際版 ISO27001 與 CNS27001 驗證。
5. 導入政府組態基準 (GCB)、資通安全弱點通報系統 (VANS) 及 Microsoft Defender for Endpoint，協助同仁電腦符合資安法規範。
6. 執行 TANet CDN 內容傳遞網路建置計畫。
7. 校園入侵偵測防禦系統導入新款校園 IPS，除防護校園網路外，校內之流量防護與偵測、系統開發等伺服器，穩定校園網路及加強 L7 應用程式防禦，完善校園網路防護，強化資安防禦能量。
8. 本年度已申請「青少年網路內容防護計畫」，透過本校開發之不當資訊防護系統，持續防護 12 區網及 22 縣市教育網。

二十二、優化圖書閱覽服務

1. 配合醫學院及雙語校園發展，持續引進 UpToDate、ClinicalKey、AccessMedicine、DynaMed、EMBASE 等專業醫學資源，同時增購醫學類、英語學習類書籍。
2. 接軌國際開放取用期刊出版轉型化模式，加入 Wiley Read and Publish

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

Transformative Agreement 電子期刊方案，提供教師免費出版OA期刊。

3. 建置InCites學科研究分析平台，提供本校師生用以產出多種學術信效度分析報告，並可輔助學術期刊發展規劃數據分析與策略制定。
4. 配合新一代圖書館雲端服務平台導入，建置讀者管理系統與校務系統串聯，可同步更新讀者資料及在學在職情況，增進讀者資料管理效能。
5. 引進RapidILL西文期刊快速傳遞服務與圖書館雲端服務平台串接，讀者可於平台一鍵提出申請，提升讀者資源取用效率及便捷性。
6. 完成圖資大樓書香町自習空間裝修、更新全館電力自動控制系統、修改研討空間刷卡機電力迴路使之不斷電、更換監視設備並建置智慧安防系統、重整4樓臨窗閱覽區擴充席位、汰換5至8樓閱覽區損壞窗簾，提升閱覽環境舒適度。
7. 因應系所期刊回館，進行6樓與閉架書庫過期期刊區域重整，調整期刊擺放規則及更新書架架標與側板類號標示，並於各樓層書架間增設閱畢圖書暫置設施，減少書架凌亂問題，優化典藏環境。
8. 辦理國家圖書館「青年學者養成營」南部場。

二十三、創新數位圖書館服務

1. 主動為各系所規劃研究資源利用課程與各項業務諮詢服務，提供實體或線上課程選擇，並同時建置數位課程教材資源，便利彈性學習。
2. 提供多種資源利用與業務推廣課程，課程內容包含研究資源、授權軟體、自由軟體、網路大學平臺利用、學位論文抄襲比對等，113年共開設59場課程，參與人次共計1,397人。
3. 完成論文統計平台的建置，內容涵蓋格式審查資訊、論文下載資訊等統計數據，後續新增IP管控機制，有效限制異常IP存取的影響。
4. 持續開設圖書館專業人員推廣教育學分班，以混成式課程的多元授課方式，結合線上數位課程，克服學員距離限制的侷限，並結合當代圖書資訊教育與社會需求，善盡社會責任，提高本校形象與影響力。
5. 主辦113年度全國大專電腦軟體設計競賽。

二十四、推動跨領域、實作、探索與創新之通識教育重要績效

1. 112學年度共開設687門通識課程、大學之道75場、微學分工作坊13場、學生募課12場；另開設海域體驗課程，結合跨領域及相關海洋生態議題，推動山海特色教學。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

2. 積極營造雙語校園教育環境，增開不同面向之全英文通識課程，112學年度全英課程開設達21%，並推動西灣國際沙龍及辦理多元全英語交流活動，112學年參與人次達10,832人。
3. 獎勵開設本土語言通識課程，增辦原住民、客家、閩南語文等課程及工作坊，提升全校學生修學本土語言及跨文化學習，112學年度辦理4場工作坊、參與人次135人。
4. 推動在地創生與國際鏈結，透過USR計畫與霧台地區建構教學研究的互動，將原民知識的學習連結全球永續發展；並將視野擴大至Open Society University Network國際組織之教學課程與研究合作，豐富本校師生教研資源，增加國際能見度。

二十五、藝文活動辦理，豐富南台灣藝文生活

1. 中山陽光藝術季「藝文360」展演節目計22場次，約7,182人次參與。
2. 西灣表演藝術季「藝番新」展演節目計21場次，約7,203人次參與。

二十六、加強校園安全

1. 定期與鼓山分局及新濱派出所人員共同研商校園及周遭等各項安全維護措施，並針對偏僻或有安全疑慮之處加強巡邏。
2. 定期發行「校園安全電子報」。
3. 強化校園安全防護，選定5處偏僻處所增設戶外型「緊急求救視訊系統」。
4. 於校內主要道路設置「車輛測速警示設施」，降低車輛行駛速度及車禍率，並邀請警方到校，指導學生騎乘機車時的安全風險防範。
5. 提供常見詐騙手法資訊，以預防成為詐騙的受害者。
6. 檢查停車場內各機車胎紋深度，對不符者留置提醒單，確保行車安全。
7. 舉辦災害防救講習，增進教職員工之緊急災害判斷、疏散避難及緊急救護能力，落實校園急救教育，建構安全防護網絡。
8. 舉辦校園空間安全檢視說明會，討論校園空間安全現況，尋求改善措施，共同打造更安全的學習環境。

二十七、校園建設改良

1. 汰換行政大樓兩部客梯，提升電梯搭乘安全性。
2. 整修圖資3樓及電資地下室空間，供醫學及半導體學院教學研究使用。
3. 整修圖資大樓北側及電資大樓出入口外牆磁磚，避免磁磚掉落，以保護師生通行安全，並延長建物使用年限。
4. 執行113年檔案庫房改善計畫，有效提高檔案管理效率、優化空間利用，

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

並確保檔案安全。

二十八、其他績效

1. 本校內部稽核小組依「113 年度內部控制監督稽核計畫」執行內部稽核，稽核報告已奉校長核定。
2. 為確保校務治理績效，積極強化風險管理，落實內部控制作業，本年度已完成內部控制制度滾動式修正，更新至內部控制手冊 12.0 版。
3. 設置投資管理小組，靈活彈性運用校務基金，採長期持有方式買進現金配息率相對較高之股票、ETF 及基金等，以獲取穩定配息收入。
4. 為提供校內師生更多元化及便利的校園生活，辦理行動攤位進駐校園活動、有效活化校園空間，同時增加場管收入。
5. 榮獲教育部 113 年機關檔案管理考評甲，排序第一名。

貳、收支餘絀情形

一、收入決算數與收入預算數比較情形：

1. 業務收入決算數計 47 億 1,938 萬 4,611 元，較預算數 40 億 3,051 萬 6,000 元，增加 6 億 8,886 萬 8,611 元，增加比率為 17.09%，包括
 - (1) 學雜費收入決算數 6 億 9,953 萬 4,028 元，學雜費減免 1 億 354 萬 892 元，淨收入 5 億 9,599 萬 3,136 元，較預算數 5 億 6,850 萬元，增加 2,749 萬 3,136 元，增加比率為 4.84%，主要係學生人數較預計增加所致。
 - (2) 建教合作收入決算數 18 億 9,599 萬 9,643 元，較預算數 15 億 1,250 萬元，增加 3 億 8,349 萬 9,643 元，增加比率為 25.36%，係向外積極爭取建教合作計畫，較預計增加所致。
 - (3) 推廣教育收入決算數 6,806 萬 8,023 元，較預算數 6,000 萬元，增加 806 萬 8,023 元，增加比率為 13.45%，係開班授課及報名人數較預計增加所致。
 - (4) 權利金收入決算數 3,019 萬 1,081 元，較預算數 1,070 萬元，增加 1,949 萬 1,081 元，增加比率為 182.16%，係產學合作技術移轉授權

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

金收入較預計增加所致。

(5) 學校教學研究補助收入決算數 12 億 1,847 萬 5,000 元，與預算數 12 億 1,847 萬 5,000 元相同。

(6) 其他補助收入決算數 8 億 8,502 萬 2,438 元，較預算數 6 億 4,034 萬 1,000 元，增加 2 億 4,468 萬 1,438 元，增加比率為 38.21%，係積極爭取致補助計畫較預計增加所致。

(7) 雜項業務收入決算數 2,563 萬 5,290 元，較預算數 2,000 萬元，增加 563 萬 5,290 元，增加比率為 28.18%，主要係招生報名人數較預計增加所致。

2. 業務外收入決算數計 3 億 7,205 萬 1,632 元，較預算數 2 億 7,650 萬元，增加 9,555 萬 1,632 元，增加比率為 34.56%，包括

(1) 利息收入決算數 7,963 萬 4,661 元，較預算數 3,030 萬元，增加 4,933 萬 4,661 元，增加比率為 162.82%，主要係年度中資金調度得宜，致利息收入較預計增加。

(2) 投資賸餘決算數 3,234 萬 8,296 元，較預算數 420 萬元，增加 2,814 萬 8,296 元，增加比率為 670.20%，主要係以自籌收入購置之股票、基金及 ETF 等投資項目所獲之配息及處分以成本衡量之金融資產賸餘較預計增加所致。

(3) 兌換賸餘決算數 233 萬 9,445 元，較預算數 0 元，增加 233 萬 9,445 元，主要係本校持有之外幣存款，依匯率評價之兌換賸餘。

(4) 資產使用及權利金收入決算數 1 億 6,311 萬 5,283 元，較預算數 1 億 4,000 萬元，增加 2,311 萬 5,283 元，增加比率為 16.51%，主要係各場館及委外經營場地收入較預計增加所致。

(5) 違規罰款收入決算數 86 萬 3,974 元，較預算數 100 萬元，減少 13 萬 6,026 元，減少比率為 13.60%，主要係廠商違約罰款情形較預計

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

減少所致。

- (6) 受贈收入決算數 7,891 萬 7,522 元，較預算數 8,700 萬元，減少 808 萬 2,478 元，減少比率為 9.29%，主要係募款績效較預計減少所致。
- (7) 賠(補)償收入決算數 4,817 元，較預算數 0 元，增加 4,817 元，係公物遺失，收取賠償收入。
- (8) 雜項收入決算數 1,482 萬 7,634 元，較預算數 1,400 萬元，增加 82 萬 7,634 元，增加比率為 5.91%，主要係配合本年度取得之專利權，將以前年度相關支出轉列雜項收入較預計增加所致。

二、支出決算數與支出預算數比較情形：

1. 業務成本與費用決算數計 51 億 6,343 萬 2,877 元，較預算數 42 億 7,129 萬 6,000 元，增加 8 億 9,213 萬 6,877 元，增加比率為 20.89%，包括
 - (1) 教學研究及訓輔成本決算數 26 億 5,707 萬 1,528 元，較預算數 23 億 805 萬 1,000 元，增加 3 億 4,902 萬 528 元，增加比率 15.12%，主要係為提供教研優質環境，配合「2030 雙語國家政策」，且增設醫學院及後醫系後，本校積極延攬、聘用各領域專兼任及外籍教師，計時計件人員酬金較預計增加，且因空間不足問題，報廢早年圖書、期刊共計約 5,550 萬元，依相關規定圖書、期刊報廢於當年度直接提列折舊費用，什項設備折舊較預計增加所致。
 - (2) 建教合作成本決算數 17 億 6,455 萬 3,226 元，較預算數 14 億 2,825 萬元，增加 3 億 3,630 萬 3,226 元，增加比率為 23.55%，主要係建教合作計畫承接數量較預期增加，相關費用亦較預計增加所致。
 - (3) 推廣教育成本決算數 6,028 萬 3,141 元，較預算數 5,100 萬元，增加 928 萬 3,141 元，增加比率為 18.20%，主要係授課開班數較預計增加所致。
 - (4) 學生公費及獎勵金決算數 4 億 425 萬 2,432 元，較預算數 2 億 1,251

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

萬元，增加 1 億 9,174 萬 2,432 元，增加比率為 90.23%，主要係對學生之補助及獎勵支出較預計增加所致。

(5) 管理費用及總務費用決算數 2 億 5,305 萬 9,307 元，較預算數 2 億 5,148 萬 5,000 元，增加 157 萬 4,307 元，增加比率為 0.63%，主要係發放編制內退休人員退休金及依實際需求聘用人員，退休及卹償金及計時計件人員酬金較預計增加所致。

(6) 雜項業務費用決算數 2,421 萬 3,243 元，較預算數 2,000 萬元，增加 421 萬 3,243 元，增加比率為 21.07%，主要係依實際需求辦理招生業務，相關支出較預計增加所致。

2. 業務外費用決算數計 1 億 4,275 萬 8,397 元，較預算數 1 億 3,150 萬元，增加 1,125 萬 8,397 元，增加比率為 8.56%，包括

(1) 兌換短絀決算數 1,890 元，較預算數 0 元，增加 1,890 元，係外幣換匯產生。

(2) 財產交易短絀決算數 44 萬 4,855 元，較預算數 0 元，增加 44 萬 4,855 元，係本校經營之財產因維修不符經濟效益、資安疑慮，報請教育部函轉審計部核准提前報廢。

(3) 雜項費用決算數 1 億 4,231 萬 1,652 元，較預算數 1 億 3,150 萬元，增加 1,081 萬 1,652 元，增加比率為 8.22%，主要係修理保養及保固費較預計增加所致。

三、決算與預算本期餘絀比較情形：

本年度決算本期短絀 2 億 1,475 萬 5,031 元，較預算本期短絀 9,578 萬元，增加短絀 1 億 1,897 萬 5,031 元，增加比率為 124.22%，為提供教研優質環境，配合「2030 雙語國家政策」，且增設醫學院及後醫系後，本校積極延攬、聘用各領域專兼任及外籍教師，計時計件人員酬金較預計增加，且因空間不足問題，報廢早年圖書、期刊共計約 5,550 萬元，依相關規定圖

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

書、期刊報廢於當年度直接提列折舊費用，什項設備折舊較預計增加所致。

參、餘絀撥補實況：

一、賸餘之部

前期未分配賸餘 1,757 萬 3,768 元，本年度決算本期賸餘 2,501 萬 7,248 元，其他轉入數 113 萬 1,317 元，填補累積短絀數 273 萬 8,497 元；合計未分配賸餘金額 4,098 萬 3,836 元。

二、短絀之部

本年度決算本期短絀 2 億 3,977 萬 2,279 元，本年度撥用賸餘填補短絀數 273 萬 8,497 元、撥用公積填補短絀數 2 億 3,703 萬 3,782 元；合計待填補之短絀金額 0 元。

肆、現金流量結果：

一、業務活動之淨現金流入計 3 億 8,970 萬 1,966 元，其項目包括：

1. 本期短絀 2 億 1,475 萬 5,031 元。
2. 利息股利之調整 8,997 萬 8,067 元。
3. 未計利息股利之本期短絀 3 億 473 萬 3,098 元。
4. 調整項目 6 億 8,936 萬 1,165 元，含
 - (1) 折舊、減損及折耗 5 億 8,220 萬 919 元。
 - (2) 攤銷 5,805 萬 1,335 元。
 - (3) 兌換賸餘 233 萬 7,555 元。
 - (4) 處理資產賸餘 2,156 萬 35 元。
 - (5) 其他調整項目減少 3 億 2,689 萬 5,505 元。
 - (6) 流動資產淨增 7,282 萬 3,390 元。
 - (7) 流動負債淨增 4 億 7,272 萬 5,396 元。
5. 未計利息股利之現金流入 3 億 8,462 萬 8,067 元。
6. 收取利息 507 萬 3,899 元。

二、投資活動之淨現金流出計 2,585 萬 5,066 元，其項目包括：

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 7 億 9,404 萬 3,500 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3 億 7,355 萬 3,609 元。
3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 36 萬 6,022 元。
4. 減少無形資產及其他資產 119 萬 8,911 元。
5. 收取利息 7,366 萬 4,997 元。
6. 收取股利 1,034 萬 3,406 元。
7. 增加流動金融資產及短期貸墊款 6 億 3,636 萬 8,451 元。
8. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,411 萬 271 元。
9. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 4 億 8,598 萬 329 元。
10. 增加無形資產及其他資產 1 億 4,256 萬 6,460 元。

三、籌資活動之淨現金流入計 3 億 1,220 萬 1,126，其項目包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 1 億 6,721 萬 4,670 元。
2. 增加基金、公積及填補短絀 2 億 2,072 萬 5,603 元。
3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 7,573 萬 9,147 元。

四、匯率影響數 145 萬 3,471 元。

五、現金及約當現金淨增 6 億 7,750 萬 1,497 元。

六、不影響現金流量之投資與籌資活動，其項目包括：

1. 其他應收款與基金同額增加之金額 9,248 萬元。
2. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額 231 萬 9,980 元。
3. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額 234 萬 4,341 元。
4. 其他準備金與預收收入同額增加之金額 1 億 9,309 萬 2,592 元。
5. 其他準備金與遞延收入同額增加之金額 205 萬 9,963 元。
6. 以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 316 萬 5,456 元。
7. 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 184 萬 7,000 元。
8. 無形資產與遞延收入同額增加之金額 8 萬 5,270 元。

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

9. 不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額 9,394 元。
10. 代管資產與應付代管資產同額增加之金額 7,581 萬 2,505 元。
11. 代管資產與應付代管資產同額減少之金額 49 萬 2,000 元。
12. 應付代管資產轉列受贈公積之金額 5,327 萬 5,824 元。
13. 盈餘分配與虧損填補之金額 2 億 3,703 萬 3,782 元。

伍、資產負債情況：

- 一、資產總額計 106 億 3,538 萬 454 元；其中流動資產 51 億 3,285 萬 4,408 元，占 48.26%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 8 億 1,696 萬 147 元，占 7.68%，不動產、廠房及設備 40 億 3,451 萬 5,491 元，占 37.93%，無形資產 2,596 萬 263 元，占 0.25%，其他資產 6 億 2,509 萬 145 元，占 5.88%。
- 二、負債總額計 47 億 3,589 萬 2,587 元，占負債及淨值總額 44.53%；其中流動負債 39 億 3,863 萬 8,776 元，占 37.03%，其他負債 7 億 9,725 萬 3,811 元，占 7.50%。
- 三、淨值總額計 58 億 9,948 萬 7,867 元，占負債及淨值總額 55.47%；其中基金 33 億 6,939 萬 6,365 元，占 31.68%，公積 24 億 6,911 萬 6,067 元，占 23.22%，累積餘絀 4,098 萬 3,836 元，占 0.39%，淨值其他項目 1,999 萬 1,599 元，占 0.18%。

陸、其他

本年度固定資產建設改良擴充奉准先行辦理數為 8,367 萬 6,000 元：

- 一、政府補助收入支應固定資產之建設改良擴充 1,672 萬元，係辦理「內政部中央政府公有既有建築物及建築公共緊急避難空間能效改善及淨零示範」等補助計畫，依行政院 113 年 12 月 24 日院授教字第 1134401295 號函核准辦理。
- 二、自籌收入支應固定資產之建設改良擴充 6,695 萬 6,000 元，係辦理「體育館崗哨鋁製崗亭」、「武嶺一村前停車場路燈燈桿汰換」及「水下載具

國立中山大學校務基金

總 說 明

中華民國 113 年度

研發中心廠房新建工程」，並配合教學研究需求購置「正立式雙光子顯微鏡」、「手提型肝組織檢測儀」及「高階網路複寫節點儲存伺服器」等設備，並汰換老舊冷氣，依校內程序核准辦理。